



Führungskräfte-Seminare & Vereinsmanager-Ausbildung

in Baden-Württemberg 2023



Führungskräfte-Seminare und Vereinsmanager-Ausbildung in Baden-Württemberg

In Baden-Württemberg gibt es rund 11.200 Sportvereine mit 3,8 Mio Mitgliedern. Dabei gleicht kein Verein dem anderen. Die Spannbreite reicht von kleinen, rein ehrenamtlich aufgestellten Vereinen, bis hin zu Mehrspartenvereinen mit mehreren zehntausend Mitgliedschaften und hauptberuflichen Mitarbeitern. Trotz der unterschiedlichen Voraussetzungen gibt es viele Herausforderungen, die jeder Verein zu bewältigen hat.

Um diese Aufgaben und Pflichten im Verein optimal erfüllen zu können, bedarf es speziellem Struktur- und Fachwissen, das sich von dem in der freien Wirtschaft unterscheidet. In unseren Seminaren für Vereins-Führungskräfte vermitteln wir neben dem benötigten Basiswissen für eine gelingende Vereinsarbeit auch Inhalte, die über die Grundlagen hinausgehen.

Die Führungskräfte-Seminare und die Ausbildung zum Vereinsmanager richten sich daher an alle Personen, die im Vorstand, der Geschäftsführung oder in der Geschäftsstelle von Vereinen tätig sind oder tätig werden wollen.

Inhalte der Ausbildung sind neben allgemeiner Verwaltung und Mitgliederbetreuung, Buchhaltung und Finanzen, Recht und Versicherung, Öffentlichkeitsarbeit und Marketing auch das Aneignen von Führungskompetenzen und der Fähigkeit, den Verein strategisch weiterzuentwickeln. Hierbei wird an die vorhandenen Kenntnisse der Teilnehmer, die sie aus ihrem beruflichen oder privaten Umfeld mitbringen, angeknüpft und auf die Besonderheiten bei der Anwendung dieses Wissens auf die Vereinsarbeit eingegangen.

! Seit 2017 können Vereine für lizenzierte Vereinsmanager Zuschüsse beantragen. Aktuelle Informationen hierzu gibt es auf den Internetseiten des Badischen Sportbunds Freiburg, des Badischen Sportbunds Nord und des Württembergischen Landessportbunds.

” Mit der Angleichung der Ausbildungsstruktur zum Vereinsmanager C in allen drei Sportbünden in Baden-Württemberg ist uns ein wichtiger Schritt gelungen, die Ausbildungsqualität für die Führungskräfte in unseren Vereinen weiter zu erhöhen. Mit der gegenseitigen Anerkennung aller Seminare können Seminarteilnehmer aus einer noch breiteren Themenpalette wählen und diejenigen Schwerpunkte setzen, die am besten zu ihrer späteren Tätigkeit passen. Auch die Auswahl der Termine ist damit deutlich größer für die angehenden Vereinsmanager, die die Zukunft in unseren starken Vereinen gestalten.

“



Wolf-Dieter Karle

Vizepräsident
im Badischen Sportbund Freiburg



Rolf Schmid

Vizepräsident Bildung im
Württembergischen Landessportbund



Gerhard Schäfer

Vizepräsident Bildung
im Badischen Sportbund Nord

Breitgefächertes Angebot durch einheitliches Ausbildungskonzept in Baden-Württemberg

Wir bieten allen Interessierten die Möglichkeit, für die Erlangung der **Vereinsmanager C Lizenz** Seminarangebote aus allen drei Sportbünden in Baden-Württemberg wahrzunehmen.

Selbstverständlich ist es weiterhin möglich, auch außerhalb der Lizenzausbildung einzelne Seminare zu besuchen – der Abschluss einer Lizenz muss dabei nicht immer das Ziel sein!

Die Ausbildung zum **DOSB Vereinsmanager C** umfasst insgesamt 120 LE. Um die Lizenz zu erhalten, müssen Sie aus dem Seminarangebot insgesamt 96 LE absolvieren und anschließend ein Abschlussseminar in Ihrem Landessportbund / Sportbund im Umfang von 24 LE besuchen.

Aus dem Bereich „**Finanzen, Recht, Steuern und Versicherung**“ ist die Belegung des Seminars „Vereinsbesteuerung“ verpflichtend, da dieses Wissen in der Vereinsarbeit essenziell ist.

Aus den Bereichen „**Organisations- und Personalentwicklung, Gremienarbeit**“ und „**Marketing, Kommunikation, Veranstaltungen, Neue Medien**“ sind jeweils 16 LE als Mindestanzahl zu leisten.

Die verbleibenden 48 LE dürfen Sie entsprechend Ihrem Tätigkeitsschwerpunkt entweder breit gefächert wählen oder sich auf ein spezielles Themengebiet der Vereinsarbeit konzentrieren.

Im Abschlussseminar wenden Sie die gelernten Inhalte an und bearbeiten ausgewählte Praxisbeispiele in Gruppen. Nach erfolgreicher Präsentation erhalten Sie die Vereinsmanager C Lizenz.

Auf einen Blick:

Struktur der VM-C Ausbildung

	Themenbereiche	Pflichtbereich	Wahlbereich	Abschlussseminar
A	Organisations- und Personalentwicklung, Gremienarbeit	16 LE	48 LE	24 LE
B	Mitgliederverwaltung, Sportanlagen- und Sportbetriebsmanagement			
C	Finanzen, Steuern, Recht, Versicherungen	16 LE		
D	Marketing, Kommunikation, Veranstaltungen, Neue Medien	16 LE		

Insgesamt sind mindestens 120 Lerneinheiten notwendig, um die Vereinsmanager C Lizenz zu erlangen.



Daten und Fakten rund um die Ausbildung zum Vereinsmanager C:

Ausbildungsbeginn:

Die Ausbildung kann jederzeit begonnen werden.

Ausbildungsdauer:

Die Ausbildung soll innerhalb von zwei Jahren abgeschlossen werden. Bei der Anmeldung zum Ab-

schluss-Seminar werden Seminare, die drei Jahre und länger zurückliegen, nicht mehr zur Berechnung der erforderlichen Lerneinheiten berücksichtigt.

Gültigkeit:

4 Jahre ab Erhalt der Lizenz

Verlängerung:

15 LE mit einem VM-Seminar aus einem beliebigen Themenbereich

Kursübersicht

Bitte richten Sie Ihre Anmeldung jeweils an den Sportbund, der das Seminar anbietet.

Legende Themenbereiche:

A = Organisations- und Personalentwicklung, Gremienarbeit
B = Mitgliederverwaltung, Sportanlagen, Sportbetriebsmanagement
C = Finanzen, Steuern, Recht und Versicherung
D = Marketing, Kommunikation, Veranstaltungen, Neue Medien

Termin	Titel	LE	Ort	Ausrichter	Themenbereich
21.01.	Das 1 x 1 der Pressearbeit	8 LE	Ruit	WLSB	D
28.01.	Personalführung	8 LE	Karlsruhe	BSB Nord	A
28.01./29.01.	Die Geschäftsstelle/Der Verein als Arbeitgeber	16 LE	Freiburg	BSB Freiburg	C
03.02./04.02.	Mediengestaltung	16 LE	Karlsruhe	BSB Nord	D
04.02./05.02.	Recht, Haftung, Versicherung	16 LE	Freiburg	BSB Freiburg	C
08.02. und 22.02.	Digitalisierung von Vereinsprozessen	8 LE (Teil 1+2)	Online	WLSB	D
15.02./16.02.	Rechts- Haftungs- & Versicherungsfragen	16 LE	Wangen	WLSB	C
17.02./18.02.	VM-B: Projektentwicklung	20 LE	Karlsruhe	BSB Nord	
17.02./18.02.	Vereinsbesteuerung	16 LE	Wangen	WLSB	C
25.02./26.02.	Führung mit Selbstregulation und Resilienz	16 LE	Freiburg	BSB Freiburg	A
03.03./04.03.	Office 365	12 LE	Ruit	WLSB	D
04.03.	Recht und Haftung	8 LE	Karlsruhe	BSB Nord	C
04.03.	Medienworkshop: Professionelles Video- und Bildmaterial für den gelungenen Vereinsauftritt	8 LE	Ruit	WLSB	D
07.03. und 21.03.	Praxisworkshop Datenschutz	8 LE (Teil 1+2)	Online	WLSB	C

Bitte richten Sie Ihre Anmeldung jeweils an den Sportbund, der das Seminar anbietet.

Legende Themenbereiche:

A = Organisations- und Personalentwicklung, Gremienarbeit
 B = Mitgliederverwaltung, Sportanlagen, Sportbetriebsmanagement
 C = Finanzen, Steuern, Recht und Versicherung
 D = Marketing, Kommunikation, Veranstaltungen, Neue Medien

Termin	Titel	LE	Ort	Ausrichter	Themenbereich
08.03./09.03.	Vereinsbesteuerung	16 LE	Wangen	WLSB	C
10.03./11.03.	Workshop: Fundraising	16 LE	Wangen	WLSB	D
11.03.	Facebook, Instagram und Co. - Wie dein Sportverein davon profitieren kann	8 LE	Freiburg	BSB Freiburg	D
11.03.	Verantwortung im Verein - ohne Team kein Erfolg	8 LE	Ruit	WLSB	A
15.03./16.03.	Verein als Arbeitgeber	16 LE	Wangen	WLSB	A
17.03./18.03.	Texten für Vereine	16 LE	Ruit	WLSB	D
18.03./19.03.	Vereinsbesteuerung	16 LE	Freiburg	BSB Freiburg	C
22.03.	Event Marketing	8 LE	Ruit	WLSB	D
23.03.	ARAG Sportversicherung	4 LE	Online	WLSB	C
24.03./25.03.	Wirksamer argumentieren, überzeugen und verbindlich bleiben	16 LE	Ruit	WLSB	A
25.03.	Vereinsleitbild	8 LE	Karlsruhe	BSB Nord	A
29.03.	One-Note	8 LE	Ruit	WLSB	D
31.03./01.04.	Lösungsorientierte Kommunikation	16 LE	Wangen	WLSB	D
31.03./01.04.	Attraktive Sportvereine? Attraktive Sportvereine!	16 LE	Bartholomä	WLSB	A
01.04.	Crashkurs für Vereinsvorstände - Teil 1	8 LE	Freiburg	BSB Freiburg	A
02.04.	Crashkurs für Vereinsvorstände - Teil 2	8 LE	Freiburg	BSB Freiburg	A
19.04./20.04.	Zukunftsbaustein Jugend	16 LE	Ruit	WLSB	A
21.04./22.04.	Basisseminar: Vereinsbesteuerung	16 LE	Online + Mannheim	BSB Nord	C
21.04./22.04.	Projektmanagement	16 LE	Ruit	WLSB	D
26.04. und 27.04.	Dein Verein auf Facebook, Instagram & Co für Social Media Einsteiger*innen	8 LE (Teil 1+2)	Online	WLSB	D
28.04./29.04.	Marketing im Sportverein	16 LE	Ruit	WLSB	D

Bitte richten Sie Ihre Anmeldung jeweils an den Sportbund, der das Seminar anbietet.

Legende Themenbereiche:

A = Organisations- und Personalentwicklung, Gremienarbeit
 B = Mitgliederverwaltung, Sportanlagen, Sportbetriebsmanagement
 C = Finanzen, Steuern, Recht und Versicherung
 D = Marketing, Kommunikation, Veranstaltungen, Neue Medien

Termin	Titel	LE	Ort	Ausrichter	Themenbereich
05.05./06.05.	Eventmanagement	16 LE	Online + Karlsruhe	BSB Nord	D
05.05./06.05.	Mehrsportvereine stark im Wandel	12 LE	Wangen	WLSB	A
06.05./07.05.	Veranstaltungsmanagement / Orga eines Vereinsjubiläums	16 LE	Freiburg	BSB Freiburg	D
12.05./13.05.	Sponsoring	16 LE	Wangen	WLSB	D
13.05.	Arbeitsrecht für Sportvereine	8 LE	Karlsruhe	BSB Nord	C
20.05.	Kooperationen und Vereinsübergreifende Zusammenarbeit – Chancen & Risiken	8 LE	Freiburg	BSB Freiburg	A
16.06./17.06.	Webseiten gestalten mit JOOMLA	12 LE	Ruit	WLSB	D
17.06.	Zukunftsfähige Zusammenarbeit: Konfliktfähigkeit und Schnittstellen	8 LE	Freiburg	BSB Freiburg	A
18.06.	Zukunftsfähige Zusammenarbeit: Konfliktmanagement im Vereinsalltag	8 LE	Freiburg	BSB Freiburg	A
21.06.	Basisschulung Finanzen	8 LE	Ruit	WLSB	C
23.06./24.06.	Grundlagen der Marketinginstrumente	16 LE	Online + Freiburg	BSB Freiburg	D
23.06./24.06.	Fundraising	16 LE	Online + Mannheim	BSB Nord	D
23.06./24.06.	Auftreten - Präsentieren - Ankommen	16 LE	Ruit	WLSB	A
23.06./24.06.	Vereinsbesteuerung	16 LE	Online	WLSB	C
26.06.-28.06.	Ausbildung zum Datenschutzbeauftragten	24 LE	Ruit	WLSB	C
28.06.	Veranstaltungsmanagements-Tools	4 LE	Online	BSB Freiburg	D
04.07.	Workshop: Das 1 x 1 des Sponsorings	8 LE	Ruit	WLSB	D
07.07./08.07.	AufbauSeminar: Leadership und angewandte Kommunikation	16 LE	Online + Karlsruhe	BSB Nord	A
07.07./08.07.	Buchhaltung im Sportverein	16 LE	Online	WLSB	C
08.07./09.07.	Gesprächsführung/PR/Sponsoring	16 LE	Freiburg	BSB Freiburg	D
10.07.-11.07.	Veranstaltungsmanagement	16 LE	Wangen	WLSB	D
15.07.	Finanzen im Sportverein	8 LE	Karlsruhe	BSB Nord	C

Bitte richten Sie Ihre Anmeldung jeweils an den Sportbund, der das Seminar anbietet.

Legende Themenbereiche:

A = Organisations- und Personalentwicklung, Gremienarbeit
 B = Mitgliederverwaltung, Sportanlagen, Sportbetriebsmanagement
 C = Finanzen, Steuern, Recht und Versicherung
 D = Marketing, Kommunikation, Veranstaltungen, Neue Medien

Termin	Titel	LE	Ort	Ausrichter	Themenbereich
19.07.-21.07.	VM-C Abschluss-Seminar	24 LE	Ruit	WLSB	
24.07.-26.07.	VM-C Abschluss-Seminar	24 LE	Freiburg	BSB Freiburg	
15.09./16.09.	Öffentlichkeitsarbeit	16 LE	Karlsruhe	BSB Nord	D
15.09./16.09.	Office 365	12 LE	Ruit	WLSB	D
19.09. und 04.10.	Digitalisierung von Vereinsprozessen	8 LE (Teil 1+2)	Online	WLSB	D
22.09./23.09.	Neu im Vorstand	12 LE	Ruit	WLSB	A
22.09./23.09.	Auftreten - Präsentieren - Ankommen	16 LE	Bartholomä	WLSB	A
23.09./24.09.	Buchhaltung im Sportverein	16 LE	Freiburg	BSB Freiburg	C
28.09.	ARAG Sportversicherung	4 LE	Online	WLSB	C
29.09./30.09.	VM-B: CAMP Vereinsentwicklung - Sportvereine heute zwischen Strategie und Anpassungsfähigkeit (+ verpflichtendes Webinar am 9.10.)	20 LE	Ruit	WLSB	
30.09.	Buchführung	8 LE	Karlsruhe	BSB Nord	C
30.09./01.10.	Recht, Haftung, Versicherung	16 LE	Freiburg	BSB Freiburg	C
04.10.-06.10.	VM-B: Persönlichkeitsentwicklung, Selbstkompetenz und Zeitmanagement	20 LE	Baden-Baden Steinbach	BSB Freiburg	
04.10./05.10.	Vereinsbesteuerung	16 LE	Bartholomä	WLSB	C
07.10.	Basisschulung Finanzen	8 LE	Wangen	WLSB	C
11.10. und 24.10.	Praxisworkshop Datenschutz	8 LE (Teil 1+2)	SpOrt Stuttgart	WLSB	C
12.10. und 19.10.	Digitalisierungsprozesse im Verein	8 LE (Teil 1+2)	Online	BSB Freiburg	D
13.10./14.10.	Basisseminar: Vereinsbesteuerung	16 LE	Online + Karlsruhe	BSB Nord	C
13.10./14.10.	Sponsoring	16 LE	Online	WLSB	D
13.10./14.10.	Führungswerkzeuge in der Vereinsarbeit	16 LE	Bartholomä	WLSB	A
14.10./15.10.	Vereinsbesteuerung	16 LE	Freiburg	BSB Freiburg	C

Bitte richten Sie Ihre Anmeldung jeweils an den Sportbund, der das Seminar anbietet.

Legende Themenbereiche:

A = Organisations- und Personalentwicklung, Gremienarbeit
 B = Mitgliederverwaltung, Sportanlagen, Sportbetriebsmanagement
 C = Finanzen, Steuern, Recht und Versicherung
 D = Marketing, Kommunikation, Veranstaltungen, Neue Medien

Termin	Titel	LE	Ort	Ausrichter	Themenbereich
16.10./17.10.	Visualisierung stärkt Vereinsmanager	16 LE	Wangen	WLSB	D
20.10./21.10.	Aufbauseminar: Angewandtes Steuerwissen	16 LE	Online + Mannheim	BSB Nord	C
20.10./21.10.	Jubiläum feiern	16 LE	Ruit	WLSB	D
25.10. und 26.10.	Dein Verein auf Facebook, Instagram & Co für Social Media Erfahrene	8 LE (Teil 1+2)	Online	WLSB	D
27.10./28.10.	Buchhaltung im Sportverein	16 LE	Ruit	WLSB	C
27.10./28.10.	Attraktive Sportvereine? Attraktive Sportvereine!	16 LE	Bartholomä	WLSB	A
08.11./09.11.	Rechts- Haftungs- und Versicherungsfragen	16 LE	Online	WLSB	C
10.11./11.11.	Aufbauseminar: Marketingstrategie im Sportverein	16 LE	Online + Karlsruhe	BSB Nord	D
16.11. -18.11.	VM-C Abschluss-Seminar	24 LE	Online	BSB Nord	
17.11./18.11.	Maßnahmen zur Vermeidung von Steuerlasten	16 LE	Ruit	WLSB	C
18.11.	Der Verein als Arbeitgeber - Kurzschulung	4 LE	Online	BSB Freiburg	C
20.11.-22.11.	VM-C Abschluss-Seminar	24 LE	Baden-Baden Steinbach	BSB Freiburg	
21.11.-23.11.	VM-C Abschluss-Seminar	24 LE	Bartholomä	WLSB	
29.11.-01.12.	VM-B: Finanzen im Sport	20 LE	Baden-Baden Steinbach	BSB Freiburg	
30.11.-02.12.	VM-C Abschluss-Seminar	24 LE	Karlsruhe	BSB Nord	
05.12.-07.12.	VM-C Abschluss-Seminar	24 LE	Wangen	WLSB	

Ansprechpartnerinnen und Anmeldung



Badischer Sportbund Freiburg

Myriam Hanser

E-Mail: m.hanser@bsb-freiburg.de

Telefon: 0761 / 15246-12

Julia Willeke

E-Mail: j.willeke@bsb-freiburg.de

Telefon: 0761 / 15246-11



Badischer Sportbund Nord

Fiona Grüger

E-Mail: f.grueger@badischer-sportbund.de

Telefon: 0721 / 1808-32

Tanja Fischer

E-Mail: t.fischer@badischer-sportbund.de

Telefon: 0721 / 1808-34



Württembergischer Landessportbund

Christel Lang

E-Mail: christel.lang@wlsb.de

Telefon: 0711 / 28077-139

Inka Haasis

E-Mail: inka.haasis@wlsb.de

Telefon: 0711 / 28077-137